

Plan Estratégico 2020 - 2022



Misión y Visión

Estrategia 20-22

¿Qué queremos hacer?



Ayudar a construir una Bizkaia próspera, cohesionada y sostenible, contribuyendo al bienestar y a la igualdad de oportunidades en Bizkaia con acciones diferenciadas y tractoras, y preservando el patrimonio con inversiones responsables y comprometidas.

Misión

Misión
y Visión

¿Dónde queremos llegar?



BBK en 2030 como “agente socioeconómico creativo, abierto, eficaz y financieramente sólido que es reconocido por su acción de impacto en la mejora de Bizkaia.

Visión

Misión
y Visión

¿Dónde queremos llegar?







BBK en 2030 como “agente socioeconómico creativo, abierto, eficaz y financieramente sólido que es reconocido por su acción de impacto en la mejora de Bizkaia.

Visión

Misión y Visión

Ocho principios orientadores

Ocho principios orientadores

- 1  **Foco**, para reforzar la contribución y resultado en sus ámbitos de prioridad.
- 2  **Creatividad e innovación**, como actitud y habilidad que permita a BBK anticiparse a las necesidades cambiantes de la sociedad de Bizkaia y proponer nuevas soluciones ante estas.
- 3  **Colaboración y complementariedad**, desde la convicción de que el trabajo en red y la suma de esfuerzos aportando fortalezas singulares es garantía de una acción de mayor y mejor impacto.
- 4  **Equilibrio territorial**, entendido como la búsqueda del bienestar de todo Bizkaia, considerando las necesidades en cada comarca.

Ocho principios orientadores

- 5 ➤ **Flexibilidad**, como forma de estructurar su actividad para ser más ágil y adaptable a la evolución de Bizkaia.
- 6 ➤ **Sostenibilidad**, como principio operativo básico desde el que se diseñan y ejecutan todas las acciones de BBK.
- 7 ➤ **Transparencia**, para ofrecer, a todos los grupos de interés y aplicando principios de equidad, la oportunidad de acceder a información, de establecer relaciones y de participar o beneficiarse de programas.
- 8 ➤ **Notoriedad**, por los resultados logrados y por la capacidad de comunicar y relacionarse con distintos grupos de interés

UNO

Evitar el **impacto** de la acción de BBK

DOS

Reforzar la **sostenibilidad económica** de la Fundación

TRES

Sistematizar la **apertura**, la **innovación** y la mirada a largo plazo

CUATRO

Evolucionar la organización buscando una **gestión moderna** y avanzar en el trabajo en equipo

CINCO

Lograr **notoriedad singular** y asociada a los **valores** de BBK

Renovar
la Obra Social desde el foco



Mantener la apuesta por un Kutxabank **sostenible** y con **futuro**

Diversificar el **patrimonio** con una inversión con principios

Cinco objetivos estratégicos comunes

UNO

Evitar el **impacto** de la acción de BBK

DOS

Reforzar la **sostenibilidad económica** de la Fundación

TRES

Sistematizar la **apertura**, la **innovación** y la mirada a largo plazo

CUATRO

Evolucionar la organización buscando una **gestión moderna** y avanzar en el trabajo en equipo

CINCO

Lograr **notoriedad singular** y asociada a los **valores** de BBK

Cinco objetivos estratégicos comunes

Los objetivos suponen apostar por renovar la Obra Social, fijando focos de acción estables, por seguir apoyando Kutxabank y diversificar el patrimonio con valores y compromiso y por acompañar estos cambios con una cultura y organización habilitadora de una acción de mayor valor



Obra Social BBK

Cinco
objetivos
estratégicos
comunes



Orientación a las necesidades prioritarias de Bizkaia

Colaboración y complementariedad

No discriminación e igualdad de oportunidades

Sostenibilidad y triple balance de impacto

Equilibrio territorial

Perspectiva de género

Apuesta por la innovación

Intergeneracionalidad

Rigor económico

Transparencia y rendición de cuentas

Valores generales de actuación



Valores generales de actuación

Comprometidos con los ODS
BBK contribuye a la consecución de
14 de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU

Ámbitos de actuación



Inclusión, igualdad y participación social

- Discapacidad
- Participación social y envejecimiento activo
- Igualdad de género
- Inclusión
- Familias



Educación, talento y emprendimiento

- Sala BBK
- Infraestructuras culturales Bizkaia
- Eventos culturales Bizkaia
- Euskera y Cultura vasca



Cultura

- Emprendimiento con impacto social
- Talento y empleo
- Innovación educativa
- Apoyo al sistema de investigación en Bizkaia



Medio ambiente y desarrollo sostenible

- Cambio climático y medio ambiente
- Sostenibilidad del medio rural y litoral

Sub ámbitos transversales



Innovación

- BBK Cuna



Impacto social

- BBK quiere desarrollar una Obra Social más empírica

Ámbitos de actuación



Inclusión, igualdad y participación social



Discapacidad física y mental (ODS 3, 5, 8, 10)

- **Foco:** Sensibilización, integración (acceso al empleo, mujeres), participación (accesibilidad cognitiva), atención (cartera de servicios para individuos y familias).



Participación Social y envejecimiento activo (ODS 3,10)

- **Foco:** Participación de los mayores en la sociedad, prevención de la soledad, abandono de la asistencia progresivamente.



Igualdad de género (ODS 5, 8, 10)

- **Foco:** Apoyo de iniciativas, refuerzo de la legitimidad (con políticas propias).



Inclusión (ODS 1, 2, 3, 10)

- **Foco:** Realizar un diagnóstico de la inclusión en Bizkaia, apoyar al tercer sector.



Familias (ODS 1, 4, 10)

- **Foco:** Proyecto Haurreskolak, actividades de sensibilización de familias.



Ámbitos de actuación



Educación, talento y emprendimiento



Emprendimiento con impacto social (ODS 3, 8, 9 10, 11, 12)

- **Foco:** Conceptualización y posicionamiento de BBK, apoyo a proyectos en la fase semilla, lanzamiento del Centro Internacional de Emprendimiento.



Talento y empleo (ODS 4, 8, 9)

- **Foco:** Becas (excelencia, renta baja, gap oferta-demanda, ámbitos promovidos por BBK), programas piloto de empleo, transversalización con otros ámbitos (oportunidad).



Innovación educativa (ODS 4, 9)

- **Foco:** Actualizar y ordenar las actividades y relaciones que apoya en materia educativa, apoyo a proyectos piloto innovadores.



Apoyo al sistema de investigación en Bizkaia (ODS 3, 8, 9)

- **Foco:** Realizar un diagnóstico de la inclusión en Bizkaia, apoyar al tercer sector.



Ámbitos de actuación



Cultura



Sala BBK (ODS 10, 11)

- **Foco:** Renovación y actualización, comunicación (oferta, identidad y posicionamiento), trabajo de autofinanciación.



Infraestructuras culturales de Bizkaia 2020 (ODS 10, 11)

- **Foco:** Definir el rol de BBK en el apoyo a las estructuras, determinar la finalidad de la visibilización, aumentar presencia en foros de debate.



Eventos culturales (ODS 10, 11)

- **Foco:** Estrategias de colaboración, estrategias de democratización de acceso a la cultura, definir el posicionamiento de BBK en el área cultural.



Euskera y cultura vasca (ODS 10, 11)

- **Foco:** Ser entidad referente en extensión del idioma, fomentar la conversación, transmisión y extensión de la cultura vasca, apoyo a entidades que promueven investigación y divulgación del euskera.



Ámbitos de actuación



Medio ambiente y desarrollo sostenible



Cambio climático y medio ambiente (ODS 4, 11, 13, 14)

- **Foco:** BBK Urdaibai como referencia, orientación de actividades lúdicas a temática medioambiental.



Sostenibilidad del medio rural y litoral (ODS 2, 8, 11)

- **Foco:** Posicionamiento de BBK en el primer sector, definir una estrategia de apoyo al primer sector (con entidades públicas y agentes clave), programa de apoyo que favorezca el cierre del ciclo productivo y la venta de proximidad.



Ámbitos de actuación



Sub ámbitos transversales



Innovación – BBK CUNA (ODS 9, 10, 11, 17)

- **Foco:** Ejercicio de prospectiva y diseminación, diseño de metodología de impulso y gestión de pilotos, terminar obra y seleccionar personas, definir plan de aprovechamiento y monetización.



Impacto social (ODS 11, 16, 17)

- **Foco:** Interno y externo, trabajando una obra social más empírica que maximice su impacto socioeconómico.



Ámbitos de actuación



Sub ámbitos transversales



Innovación – BBK CUNA (ODS 9, 10, 11, 17)

- **Foco:** Ejercicio de prospectiva y diseminación, diseño de metodología de impulso y gestión de pilotos, terminar obra y seleccionar personas, definir plan de aprovechamiento y monetización.



Impacto social (ODS 11, 16, 17)

- **Foco:** Interno y externo, trabajando una obra social más empírica que maximice su impacto socioeconómico.



En 2015, la ONU aprobó la Agenda 2030 sobre el Desarrollo Sostenible para mejorar la vida de todos sin dejar a nadie atrás.

La Agenda cuenta con 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, que incluyen desde la eliminación de la pobreza hasta el combate al cambio climático, la educación, la igualdad de la mujer, la defensa del medio ambiente o el diseño de nuestras ciudades.



Objetivos de Desarrollo Sostenible

BBK contribuye a la consecución de
14 de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU

A group of young people are running along a beach at sunset. They are carrying each other piggyback in a line, moving from left to right. The scene is filled with a warm, golden light from the setting sun, creating a long shadow and a bright glow. The background shows a calm body of water and a distant shoreline under a cloudy sky. The overall mood is joyful and energetic.

ББК