

# Plan Estratégico 2020 - 2020



# Misión y Visión

## Estrategia 20-22

¿Qué queremos hacer?



Ayudar a construir una Bizkaia próspera, cohesionada y sostenible, contribuyendo al bienestar y a la igualdad de oportunidades en Bizkaia con acciones diferenciadas y tractoras, y preservando el patrimonio con inversiones responsables y comprometidas.

Misión

# Misión y Visión

¿Dónde queremos llegar?



BBK en 2030 como “agente socioeconómico creativo, abierto, eficaz y financieramente sólido que es reconocido por su acción de impacto en la mejora de Bizkaia.

Visión

Misión  
y Visión

¿Dónde queremos llegar?



BBK en 2030 como “agente socioeconómico creativo, abierto, eficaz y financieramente sólido que es reconocido por su acción de impacto en la mejora de Bizkaia.

Visión

Misión  
y Visión

# Ocho principios orientadores

# Ocho principios orientadores

1 

**Foco**, para reforzar la contribución y resultado en sus ámbitos de prioridad.

2 

**Creatividad e innovación**, como actitud y habilidad que permita a BBK anticiparse a las necesidades cambiantes de la sociedad de Bizkaia y proponer nuevas soluciones ante estas.

3 

**Colaboración y complementariedad**, desde la convicción de que el trabajo en red y la suma de esfuerzos aportando fortalezas singulares es garantía de una acción de mayor y mejor impacto.

4 

**Equilibrio territorial**, entendido como la búsqueda del bienestar de todo Bizkaia, considerando las necesidades en cada comarca.

# Ocho principios orientadores

- 5 ➤ **Flexibilidad**, como forma de estructurar su actividad para ser más ágil y adaptable a la evolución de Bizkaia.
- 6 ➤ **Sostenibilidad**, como principio operativo básico desde el que se diseñan y ejecutan todas las acciones de BBK.
- 7 ➤ **Transparencia**, para ofrecer, a todos los grupos de interés y aplicando principios de equidad, la oportunidad de acceder a información, de establecer relaciones y de participar o beneficiarse de programas.
- 8 ➤ **Notoriedad**, por los resultados logrados y por la capacidad de comunicar y relacionarse con distintos grupos de interés



## UNO

Elevar el **impacto** de la acción de BBK

## DOS

Reforzar la **sostenibilidad económica** de la Fundación

## TRES

Sistematizar la **apertura**, la **innovación** y la mirada a largo plazo

## CUATRO

Evolucionar la organización buscando una **gestión moderna** y avanzar en el trabajo en equipo

## CINCO

Lograr **notoriedad singular** y asociada a los **valores** de BBK

Renovar  
la Obra Social desde el foco



Mantener la apuesta por un Kutzabank **sostenible** y con **futuro**

Diversificar el **patrimonio** con una inversión con principios

# Cinco objetivos estratégicos comunes

### UNO

Evitar el **impacto** de la acción de BBK

### DOS

Reforzar la **sostenibilidad económica** de la Fundación

### TRES

Sistematizar la **apertura**, la **innovación** y la mirada a largo plazo

### CUATRO

Evolucionar la organización buscando una **gestión moderna** y avanzar en el trabajo en equipo

### CINCO

Lograr **notoriedad singular** y asociada a los **valores** de BBK

# Cinco objetivos estratégicos comunes

Los objetivos suponen **apostar por renovar la Obra Social**, fijando focos de acción estables, por seguir apoyando Kutxabank y diversificar el patrimonio **con valores y compromiso** y por acompañar estos cambios con una cultura y organización habilitadora de una acción de mayor valor



Obra Social BBK



Cinco  
objetivos  
estratégicos  
comunes



Orientación a las necesidades prioritarias de Bizkaia

Colaboración y complementariedad

No discriminación e igualdad de oportunidades

Sostenibilidad y triple balance de impacto

Equilibrio territorial

Perspectiva de género

Apuesta por la innovación

Intergeneracionalidad

Rigor económico

Transparencia y rendición de cuentas

# Valores generales de actuación

# Ámbitos de actuación



## Inclusión, igualdad y participación social

- Discapacidad
- Participación social y envejecimiento activo
- Igualdad de género
- Inclusión
- Familias



## Educación, talento y emprendimiento

- Sala BBK
- Infraestructuras culturales Bizkaia
- Eventos culturales Bizkaia
- Euskera y Cultura vasca



## Cultura

- Emprendimiento con impacto social
- Talento y empleo
- Innovación educativa
- Apoyo al sistema de investigación en Bizkaia



## Medio ambiente y desarrollo sostenible

- Cambio climático y medio ambiente
- Sostenibilidad del medio rural y litoral

---

### Sub ámbitos transversales



## Innovación

- BBK Cuna



## Impacto social

- BBK quiere desarrollar una Obra Social más empírica

# Ámbitos de actuación



## Inclusión, igualdad y participación social



### Discapacidad física y mental (ODS 3, 5, 8, 10)

- **Foco:** Sensibilización, integración (acceso al empleo, mujeres), participación (accesibilidad cognitiva), atención (cartera de servicios para individuos y familias).



### Participación Social y envejecimiento activo (ODS 3,10)

- **Foco:** Participación de los mayores en la sociedad, prevención de la soledad, abandono de la asistencia progresivamente.



### Igualdad de género (ODS 5, 8, 10)

- **Foco:** Apoyo de iniciativas, refuerzo de la legitimidad (con políticas propias).



### Inclusión (ODS 1, 2, 3, 10)

- **Foco:** Realizar un diagnóstico de la inclusión en Bizkaia, apoyar al tercer sector.



### Familias (ODS 1, 4, 10)

- **Foco:** Proyecto Haurreskolak, actividades de sensibilización de familias.



# Ámbitos de actuación



## Educación, talento y emprendimiento



### Emprendimiento con impacto social (ODS 3, 8, 9 10, 11, 12)

- **Foco:** Conceptualización y posicionamiento de BBK, apoyo a proyectos en la fase semilla, lanzamiento del Centro Internacional de Emprendimiento.



### Talento y empleo (ODS 4, 8, 9)

- **Foco:** Becas (excelencia, renta baja, gap oferta-demanda, ámbitos promovidos por BBK), programas piloto de empleo, transversalización con otros ámbitos (oportunidad).



### Innovación educativa (ODS 4, 9)

- **Foco:** Actualizar y ordenar las actividades y relaciones que apoya en materia educativa, apoyo a proyectos piloto innovadores.



### Apoyo al sistema de investigación en Bizkaia (ODS 3, 8, 9)

- **Foco:** Realizar un diagnóstico de la inclusión en Bizkaia, apoyar al tercer sector.



# Ámbitos de actuación



## Cultura



### Sala BBK (ODS 10, 11)

- **Foco:** Renovación y actualización, comunicación (oferta, identidad y posicionamiento), trabajo de autofinanciación.



### Infraestructuras culturales de Bizkaia 2020 (ODS 10, 11)

- **Foco:** Definir el rol de BBK en el apoyo a las estructuras, determinar la finalidad de la visibilización, aumentar presencia en foros de debate.



### Eventos culturales (ODS 10, 11)

- **Foco:** Estrategias de colaboración, estrategias de democratización de acceso a la cultura, definir el posicionamiento de BBK en el área cultural.



### Euskera y cultura vasca (ODS 10, 11)

- **Foco:** Ser entidad referente en extensión del idioma, fomentar la conversación, transmisión y extensión de la cultura vasca, apoyo a entidades que promueven investigación y divulgación del euskera.





# Ámbitos de actuación



## Medio ambiente y desarrollo sostenible



### Cambio climático y medio ambiente (ODS 4, 11, 13, 14)

- **Foco:** BBK Urdaibai como referencia, orientación de actividades lúdicas a temática medioambiental.



### Sostenibilidad del medio rural y litoral (ODS 2, 8, 11)

- **Foco:** Posicionamiento de BBK en el primer sector, definir una estrategia de apoyo al primer sector (con entidades públicas y agentes clave), programa de apoyo que favorezca el cierre del ciclo productivo y la venta de proximidad.



# Ámbitos de actuación



## Sub ámbitos transversales



### Innovación – BBK CUNA (ODS 9, 10, 11, 17)

- **Foco:** Ejercicio de prospectiva y diseminación, diseño de metodología de impulso y gestión de pilotos, terminar obra y seleccionar personas, definir plan de aprovechamiento y monetización.



### Impacto social (ODS 11, 16, 17)

- **Foco:** Interno y externo, trabajando una obra social más empírica que maximice su impacto socioeconómico.



# Ámbitos de actuación



## Sub ámbitos transversales



### Innovación – BBK CUNA (ODS 9, 10, 11, 17)

- **Foco:** Ejercicio de prospectiva y diseminación, diseño de metodología de impulso y gestión de pilotos, terminar obra y seleccionar personas, definir plan de aprovechamiento y monetización.



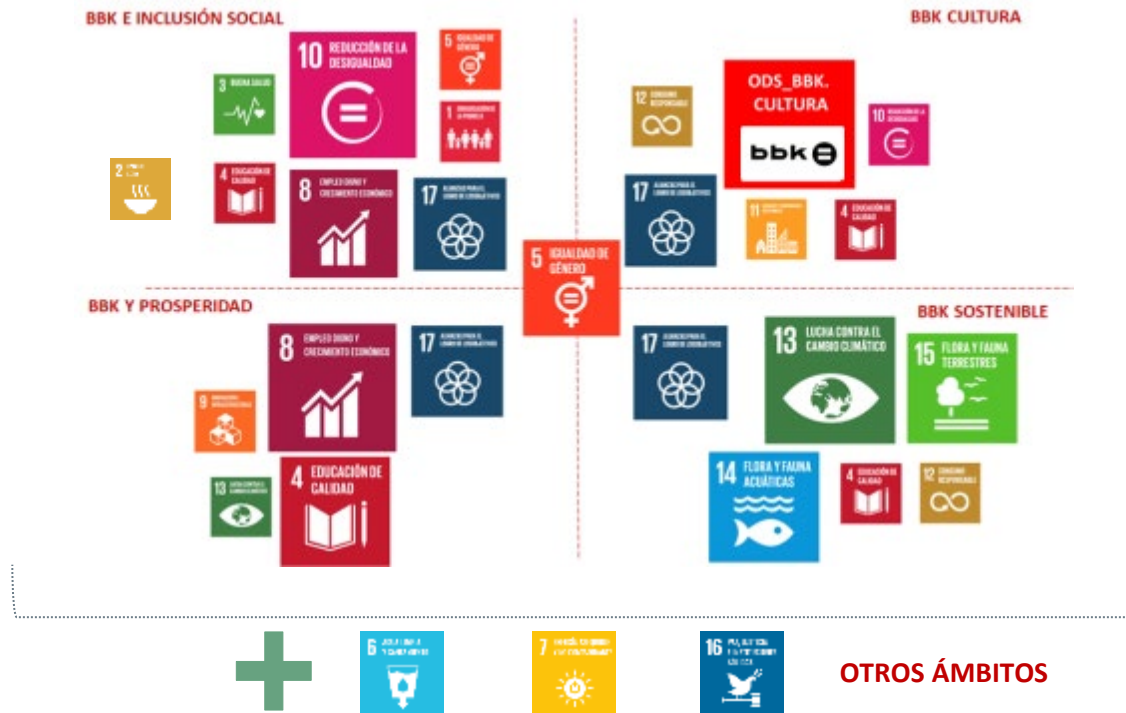
### Impacto social (ODS 11, 16, 17)

- **Foco:** Interno y externo, trabajando una obra social más empírica que maximice su impacto socioeconómico.



# Contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible

## BBK trabaja en los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible\*





bbe